

InPost S.A.
Société anonyme
Siège social: 106, route d'Esch, L-1470 Luxembourg
Grand-Duché de Luxembourg
R.C.S. Luxembourg: B 248669

**PROJET D'APPORT D'UNIVERSALITE SOUMIS AU REGIME DE LA SCISSION DATÉ DU
14 SEPTEMBRE 2026**

(LA VERSION FRANÇAISE DÉBUTE À LA PAGE 10)

PROPOSAL OF CONTRIBUTION OF ALL ASSETS AND LIABILITIES SUBJECT TO THE DEMERGER REGIME DATED 14 SEPTEMBER 2026

BY THE MANAGEMENT BOARD OF:

InPost S.A., a public limited liability company (*société anonyme*) incorporated under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, having its registered office at 106, route d'Esch, L-1470 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, and registered with the Luxembourg Register of Commerce and Companies (*Registre de commerce et des sociétés*, Luxembourg) (the **RCS**) under number B248669 (the **Demerging Company**).

HAVING SET FORTH WHAT FOLLOWS:

- (A) On 9 February 2026, the Demerging Company and IS Iris Lux Bidco S.à r.l. (the **Offeror**) entered into a merger agreement pursuant to which the Offeror has made a recommended full public offer to purchase all shares at an offer price of EUR 15.60 per share without interest and subject to applicable mandatory withholding tax payable under the applicable law (if any) (cum dividend) (the **Offer**). The offer memorandum containing the details of the Offer (the **Offer Memorandum**) was made publicly available on 22 May 2026 and has been approved by the Dutch Authority for the Financial Markets.

The Demerging Company published a position statement relating to the Offer pursuant to Article 18a of the Dutch Decree on Public Takeovers (*Besluit openbare biedingen Wft*) (the **Position Statement**), in which the decision-making process and the recommendation of the management board and the supervisory board of the Demerging Company are set out.

The Offer Memorandum and the Position Statement are available on, and can be obtained free of charge from, the website of the Company.

- (B) The Demerging Company intends to (i) contribute all its assets and liabilities (*apport d'universalité*) to the Recipient Company (as defined below) in accordance with article 1040-4 (1) of the law of 10 August 1915 on commercial companies, as amended (the **Law**) and (ii) submit such operation, in accordance with article 1040-4 (2) of the Law, to the provisions of Chapter III of Title X, with exception of article 1031-16 and section 4 of Chapter III of Title X of the Law (the **Demerger**), as further described in this demerger proposal (the **Demerger Proposal**), whereby:
- a. the Demerging Company will, at the occasion of the Demerger, incorporate **InPost Group S.à r.l.**, a private limited liability company (*société à responsabilité limitée*) which will be incorporated under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, will have its registered office at 4, rue Beck, L-1222 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, and will be subsequently registered with the RCS (the **Recipient Company**);
 - b. the Demerging Company will transfer, without dissolution, the Assets and Liabilities (as defined below) to the Recipient Company, whereby an amount

of twelve thousand euro (EUR 12,000) shall be allocated to the nominal share capital of the Recipient Company and the balance of the contribution value shall be allocated to the share premium account of the Recipient Company. The Demerging Company and the Recipient Company are hereinafter jointly referred to as the **Companies**, and each separately as a **Company**;

- c. the Recipient Company will issue one million two hundred thousand (1,200,000) shares having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) per share to the Demerging Company, as a result of which the Demerging Company becomes the sole shareholder of the Recipient Company;
 - d. the Demerging Company will not be dissolved as a consequence of the Demerger, but will be subsequently dissolved and its liquidation will be opened shortly thereafter;
 - e. the Demerger is conditional to the election made by the Offeror to proceed with the Post-Closing Demerger and Liquidation (as defined in the Offer Memorandum) by sending a notification to the Company in accordance with Section 6.14.5 of the Offer Memorandum following (i) the adoption of the conditional resolutions at the Demerger EGM, (ii) the Offer having been declared unconditional and Settlement (as defined in the Offer Memorandum) and, if applicable, the Post-Acceptance Period (as defined in the Offer Memorandum) having taken place and (iii) the Offeror meeting the Acceptance Threshold (as defined in the Offer Memorandum) but the Squeeze-Out Threshold (as defined in the Offer Memorandum) not having been met (together, the **Condition**).
- (C) Immediately after the Demerger taking effect, the Offeror and the Demerging Company will enter into a share purchase agreement (the **Share Purchase Agreement**) pursuant to which the Demerging Company will sell and transfer all shares in the capital of the Recipient Company to the Offeror (or its nominee as nominated by the Offeror in accordance with the Share Purchase Agreement).
- (D) As a result, the management board of the Demerging Company (the **Management Board**) has decided to draft the following terms of the Demerger in accordance with the provisions of articles 1031-1 and 1032-1 of the Law:

1 DEMERGER AS REFERRED TO IN ARTICLES 1040-4 (1) AND 1032-1 OF THE LAW

This Demerger Proposal relates to the legal acts referred to in articles 1040-4 (1) and 1032-1 of the Law whereby the Assets and Liabilities (as defined below) of the Demerging Company will be transferred to the Recipient Company in exchange for the issuance of shares in the Recipient Company to the Demerging Company as outlined in further detail below, without the Demerging Company being dissolved, liquidated or ceasing to exist.

2 THE FORM, DENOMINATION AND REGISTERED OFFICE OF THE COMPANIES INVOLVED IN THE DEMERGER *(articles 1031-1 (2) 1° and 1032-1 (2) of the Law)*

A) The Demerging Company

The Demerging Company is **InPost S.A.**, a public limited liability company (*société anonyme*)

incorporated under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, having its registered office at 106, route d'Esch, L-1470 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, and registered with the RCS under number B248669, incorporated on 6 November 2020 pursuant to a deed of Maître Carlo WERSANDT, notary residing in Bascharage, Grand Duchy of Luxembourg, acting in replacement of Maître Jean-Joseph WAGNER, notary, residing in Sanem, Grand Duchy of Luxembourg, published in the *Recueil Electronique des Sociétés et Associations* (**RESA**) number RESA_2020_258.577 on 17 November 2020.

The articles of association of the Demerging Company were amended for the last time on 15 May 2025 pursuant to a deed of Maître Joëlle PIERRET, notary residing in Rambrouch, Grand Duchy of Luxembourg, acting in replacement of Maître Dirk LEERMAKERS, notary residing in Clervaux, Grand Duchy of Luxembourg, published in the RESA number RESA_2025_117.757 on 30 May 2025. The articles of association of the Demerging Company will not be amended in connection with the Demerger.

B) The Recipient Company

The Recipient Company, to be incorporated upon effectiveness of the Demerger, shall exist under the form of a private limited liability company (*société à responsabilité limitée*) under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg under the name **InPost Group S.à r.l.**. The registered office of the Recipient Company shall be established at 4, rue Beck, L-1222 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg.

3 THE SHARE EXCHANGE RATIO (*articles 1031-1 (2) 2° and 1032-1 of the Law*)

No share exchange ratio shall be determined as (i) the Demerger is a contribution of assets and liabilities by incorporation of a new company within the meaning of article 1040-4 (1) of the Law entailing that no shares will be exchanged and (ii) the Demerging Company will hold one hundred percent (100%) of the New Shares (as defined below) in the Recipient Company.

4 THE TERMS RELATING TO THE ALLOTMENT OF SHARES IN THE RECIPIENT COMPANY (*articles 1031-1 (2) 3° and 1032-1 of the Law*)

Following the approval of the supervisory board of the Demerging Company, the Management Board of the Demerging Company has approved the Demerger of the Demerging Company whereby, the Demerging Company, without dissolution, will transfer the Assets and Liabilities (as defined below) to the Recipient Company in accordance with articles 1040-4 (1) and 1032-1 of the Law and this Demerger Proposal.

The Management Board of the Demerging Company will convene an extraordinary general meeting of the shareholders of the Demerging Company (the **Demerger EGM**), to *inter alia* (i) approve and, after the occurrence of the Condition, carry out the Demerger as described in the Demerger Proposal in all its provisions and its entirety, without exception, nor reserve, by the transfer, without dissolution of the Demerging Company, of the Assets and Liabilities to the Recipient Company, (ii) with effect as of the Effective Date (as defined below) and after the occurrence of the Condition, approve the incorporation of the Recipient Company resulting from the Demerger and (iii) authorise and empower the Management Board of the Demerging Company (and any delegate thereof) to acknowledge the occurrence of the Condition, implement the Demerger and incorporate the Recipient Company in front of a Luxembourg notary.

Such Demerger EGM shall only take place after the term of one (1) month provided for by

articles 1031-2 and 1032-1 of the Law has elapsed, term during which, the publication of this Demerger Proposal shall be made in accordance with articles 1031-2 and 1032-1 of the Law.

Based on the present Demerger Proposal, the Recipient Company will issue an aggregate of one million two hundred thousand (1,200,000) new shares in registered form and with a nominal value of one Euro cent (EUR 0.01) per share (the **New Shares**) at the occasion of the Demerger, and the balance of the contribution value shall be allocated to the share premium account of the Recipient Company.

As soon as possible after the occurrence of the Condition, the Company shall effect the Demerger as well as the incorporation of the Recipient Company and the issuance of the New Shares pursuant to the execution of a notarial deed (*constat*) recording the occurrence of the Condition. The managers of the Recipient Company shall register the issuance of the relevant New Shares in the shareholders register of the Recipient Company.

5 PARTICIPATION IN THE PROFITS (*articles 1031-1 (2) 4° and 1032-1 of the Law*)

The date as from which the New Shares will carry the right to participate in the profits of the Recipient Company, is the date on which the Demerger will take effect, which corresponds to the incorporation date of the Recipient Company.

Subject to the occurrence of the Condition, the effective date of the Demerger, the incorporation of the Recipient Company and the issuance of the New Shares shall be the date of the notarial deed (the **Effective Date**) recording *inter alia* (i) the occurrence of the Condition, (ii) the Demerger and (iii) the incorporation of the Recipient Company, notwithstanding the provisions of article 1031-15 of the Law on the effects of the Demerger towards third parties.

No special arrangements are made with respect to this right.

6 EFFECTIVE DATE FOR ACCOUNTING PURPOSES (*articles 1031-1 (2) 5° and 1032-1 of the Law*)

Subject to the occurrence of the Condition, the date from which the operations of the Demerging Company will be deemed to have been carried out on behalf of the Recipient Company for accounting purposes will be the Effective Date.

7 SPECIAL RIGHTS OF SHAREHOLDERS (*articles 1031-1 (2) 6° and 1032-1 of the Law*)

There are no members holding special rights, nor any holders of securities other than shares or corporate units, in either the Demerging Company or the Recipient Company, and no such rights or securities will arise as a result of the Demerger.

Consequently, no special arrangement should be worked out in this regard.

8 SPECIAL ADVANTAGES FOR THE AUDITOR AND FOR THE MEMBERS OF THE MANAGEMENT BOARD (*articles 1031-1 (2) 7° and 1032-1 of the Law*)

In accordance with article 1031-5 of the Law, the Management Board of the Demerging Company is required to draw up a detailed written report addressed to its shareholders and explaining the proposed Demerger and setting out the legal and economic rationale for the Demerger, including, in particular, the proposed share or corporate unit exchange ratio (if any)

and the criteria used to determine the allocation (the **Explanatory Notes**).

In accordance with article 1031-6 of the Law, the Demerger Proposal must be examined by one or more independent expert(s) and written reports must be drawn up by one or more independent expert(s), one to the attention of the shareholders of the Demerging Company and one to the attention of the Demerging Company, in its capacity as a founder of the Recipient Company (the **Expert Reports**).

Neither the experts nor the members of the Management Board of the Demerging Company and any of the persons referred to in article 1031-1 (2) 7° of the Law shall be entitled to receive any special advantages in connection with or as a result of the Demerger.

9 DESCRIPTION AND ALLOCATION OF ASSETS AND LIABILITIES TO BE TRANSFERRED BY THE DEMERGING COMPANY TO THE RECIPIENT COMPANY *(articles 1031-1 (2) 8° and 1032-1 of the Law)*

As part of the Demerger, all assets and liabilities of the Demerging Company shall be transferred under universal title of succession to the Recipient Company, with the exception of the agreements relating to the listing of shares of the Demerging Company on Euronext in Amsterdam, a regulated market of Euronext Amsterdam N.V. with amongst others Euroclear Nederland and ABN AMRO Bank N.V., as listing agent for book-entry shares (the **Assets and Liabilities**).

In accordance with article 1031-1 (3) of the Law and in case of doubt, (i) where any element of the assets of the Demerging Company is not clearly allocated in this Demerger Proposal, such element shall be fully allocated to the Recipient Company and (ii) where any element of the liabilities of the Demerging Company is not clearly allocated in this Demerger Proposal, such liability shall be fully allocated to the Recipient Company.

10 ALLOCATION TO THE SHAREHOLDERS OF THE DEMERGING COMPANY OF SHARES OF THE RECIPIENT COMPANY, AS WELL AS THE CRITERIA ON WHICH SUCH ALLOCATION IS BASED *(articles 1031-1 (2) 9° and 1032-1 of the Law)*

As the Demerger as contemplated in this Demerger Proposal is a contribution of all assets and liabilities in accordance with article 1040-4 (1) of the Law, as opposed to a division in the sense of article 1030-4 (1) of the Law, the shares to be issued by the Recipient Company will be directly allocated to the Demerging Company.

11 PROCEDURE

The Demerger EGM shall only validly deliberate on the Demerger if at least fifty per cent (50%) of the issued capital of the Demerging Company is present or represented. The resolutions relating to the Demerger shall only be adopted by a majority of more than seventy-five per cent (75%) of the votes validly cast by shareholders present or represented at the Demerger EGM.

12 ARTICLES OF INCORPORATION – MANAGERS, MEMBERS OF THE ADVISORY BOARD AND AUDITOR OF THE RECIPIENT COMPANY

The proposed articles of incorporation of the Recipient Company shall read as shown in Schedule to this Demerger Proposal.

At the incorporation of the Recipient Company, (a) the following persons shall be appointed as

managers of the Recipient Company for an undetermined period:

- Rafal Piotr Brzoska, with professional address at Ocean Office Park – 5th floor, ul. Pana Tadeusza 4, 30-727 Kraków, Poland;
- Michael Brian Rouse, with professional address at 228, St Margarets Road, TW11NL Twickenham, United Kingdom; and
- Francisco Javier van Engelen Sousa, with professional address at 70 Amsteldijk Zuid, 1184VE Amstelveen, Netherlands; and

(b) the following persons shall be appointed as members of the advisory board of the Recipient Company for a term of four (4) years :

- Trampas T. Gunter, with professional address at 942 S. Shady Grove Rd., Memphis, TN, United States of America ;
- Shahram A. Eslami, with professional address at 942 S. Shady Grove Rd., Memphis, TN, United States of America ;
- Stefan Prediger, with professional address at Westhafenplatz 1, 60327 Frankfurt am Main, Germany;
- Adam Aleksandrowicz, with professional address at Olimpijska 27, 02-636 Warsaw, Poland;
- Ranjan Sen, with professional address at 1 Westhafenplatz, Advent International GmbH Building, 60325 Frankfurt am Main, Germany;
- Marieke Bax, with professional address at 7c Plantage Westermanlaan, 1018DK Amsterdam, Netherlands; and
- Ralf Huep, with professional address at 3/13 Flory, 00586 Warsaw, Poland; and

(c) **PricewaterhouseCoopers**, *société coopérative*, incorporated under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, having its registered office at 2, Rue Gerhard Mercator, L-2182 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, and registered with the RCS under number B65477, shall be appointed as statutory auditor (*réviseur d'entreprises agréé*) for a one-year term, ending at the annual general meeting of shareholders of the Recipient Company to be held in 2027; and

(d) the registered office of the Recipient Company shall be set at 4, rue Beck, L-1222 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg.

13 EFFECT ON EMPLOYMENT

The Demerger will not have any effect on employment as the Demerging Company will not have any employees at the date of the Demerger.

14 AVAILABLE INFORMATION

The shareholders of the Demerging Company shall be entitled to inspect the following

documents on the Demerging Company's website: <https://inpost.eu/> and at the registered office of the Demerging Company, at least one (1) month before the date of the Demerger EGM to be called to decide on the terms of the conditional Demerger:

- the Demerger Proposal;
- the annual accounts and the management reports of the Demerging Company for the last three (3) financial years; and
- interim accounts dated 30 June 2026;
- the Explanatory Notes; and
- the Expert Reports.

15 CHANGES AFFECTING THE DEMERGER PROPOSAL OR THE DEMERGER

In accordance with article 1031-5 (3) of the Law, the Management Board of the Demerging Company is required to inform the relevant shareholders of the Demerging Company of any material change in the assets and liabilities which has occurred between the date of the preparation of the draft Demerger Proposal and the date of the Demerger EGM.

16 CONDITIONS FOR EXERCISING RIGHTS BY THE CREDITORS OF THE DEMERGING COMPANY

Pursuant to article 1031-10 of the Law, Creditors of the Demerging Company whose claims predate the date of publication of the deed recording the effectiveness of the Demerger, may apply, within two (2) months of such publication, to the judge presiding the chamber of the Luxembourg district court dealing with commercial matters and as in summary proceedings, to obtain a collateral for any matured or unmatured debts, where the creditors manage to demonstrate with any credibility that the Demerger represents a risk for the exercise of their rights and that the Demerging Company did not provide them with appropriate safeguards.

17 CONSEQUENCE OF THE DEMERGER AS OF THE EFFECTIVE DATE

The rights and claims, as well as the debts and liabilities comprised in the Assets and Liabilities shall be transferred to the Recipient Company with all the securities, either *in rem* or personal, attached thereto.

The Recipient Company shall thus, in connection with the Assets and Liabilities, (i) be subrogated, without novation, in all rights, whether *in rem* or personal, of the Demerging Company with respect to all assets and against all debtors under the liabilities without any exception and (ii) incur all debts and liabilities under the liabilities. The cost of the Demerger will be incurred by the Demerging Company.

18 MISCELLANEOUS

This Demerger Proposal has been drawn up in English and French. The content of this dual language version is identical, apart from having been prepared in two separate languages. In case of discrepancies, the English version of this Demerger Proposal will prevail.

The Schedules to this Demerger Proposal form an integral part of this Demerger Proposal.

This Demerger Proposal will come into effect when legally signed by an authorised signatory.

[Suit la traduction en français du texte qui précède]

PAR LE DIRECTOIRE DE :

InPost S.A., une société anonyme constituée selon les lois du Grand-Duché de Luxembourg, ayant son siège social au 106, route d'Esch, L-1470 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg, et immatriculée auprès du Registre de Commerce et des Sociétés de Luxembourg (le **RCS**) sous le numéro B248669 (la **Société Scindée**).

APRÈS AVOIR EXPOSÉ CE QUI SUIT :

- (A) Le 9 février 2026, la Société Scindée et IS Iris Lux Bidco S.à r.l. (**l'Offrant**) ont conclu un accord de fusion (*merger agreement*) en vertu duquel l'Offrant a lancé une offre publique d'achat recommandée portant sur l'ensemble des actions à un prix d'offre de 15,60 EUR par action, sans intérêts et sous réserve de toute retenue à la source obligatoire applicable exigible en vertu du droit applicable (le cas échéant) (coupon attaché) (**l'Offre**). Le mémorandum d'offre contenant les détails de l'Offre (le **Mémorandum d'Offre**) a été rendu public le 22 mai 2026 et a été approuvé par l'Autorité Néerlandaise des Marchés Financiers.

La Société Scindée a publié une prise de position relative à l'Offre conformément à l'Article 18a du Décret Néerlandais sur les Offres Publiques (*Besluit openbare biedingen Wft*) (le **Position Statement**), dans laquelle le processus décisionnel ainsi que la recommandation du directoire et du conseil de surveillance de la Société Scindée sont exposés.

Le Mémorandum d'Offre et la Position Statement sont disponibles sur le site internet de la Société Scindée et peuvent y être obtenus gratuitement.

- (B) La Société Scindée entend (i) apporter l'intégralité de ses actifs et passifs (apport d'universalité) à la Société Destinataire (telle que définie ci-dessous) conformément à l'article 1040-4 (1) de la loi du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, telle que modifiée (la **Loi**) et (ii) soumettre cette opération, conformément à l'article 1040-4 (2) de la Loi, aux dispositions du Chapitre III du Titre X, à l'exception de l'article 1031-16 et de la section 4 du Chapitre III du Titre X de la Loi (la **Scission**), telle que plus amplement décrite dans le présent projet de scission (le **Projet de Scission**), aux termes duquel :
- a. la Société Scindée constituera, à l'occasion de la Scission, **InPost Group S.à r.l.**, une société à responsabilité limitée qui sera constituée selon les lois du Grand-Duché de Luxembourg, aura son siège social au 4, rue Beck, L-1222 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg, et sera ultérieurement immatriculée auprès du RCS (la **Société Destinataire**) ;
 - b. la Société Scindée transférera, sans dissolution, les Actifs et Passifs (tels que définis ci-dessous) à la Société Destinataire, un montant de douze mille euros (EUR 12.000) étant alloué au capital social nominal de la Société Destinataire et le solde de la valeur de l'apport étant alloué au compte de prime d'émission de la Société Destinataire. La Société Scindée et la Société Destinataire sont ci-après désignées conjointement les **Sociétés** et chacune séparément une **Société** ;
 - c. la Société Destinataire émettra un million deux cent mille (1.200.000) parts sociales d'une valeur nominale d'un centime d'euro (EUR 0,01) par part

sociale au profit de la Société Scindée, de sorte que la Société Scindée devienne l'associé unique de la Société Destinataire ;

- d. la Société Scindée ne sera pas dissoute en conséquence de la Scission, mais sera ultérieurement dissoute et sa liquidation sera ouverte peu de temps après ;
 - e. la Scission est conditionnée au choix exercé par l'Offrant de procéder à la Scission et à la Liquidation Post-Réalisation (Post-Closing Demerger and Liquidation, telles que définies dans le Mémoire d'Offre) par l'envoi d'une notification à la Société conformément à la Section 6.14.5 du Mémoire d'Offre à la suite (i) de l'adoption des résolutions conditionnelles lors de l'AGE de Scission, (ii) de la déclaration du caractère inconditionnel de l'Offre et de la Réalisation (Settlement, telle que définie dans le Mémoire d'Offre) ainsi que, le cas échéant, de l'écoulement de la Période d'Acceptation Postérieure (Post-Acceptance Period, telle que définie dans le Mémoire d'Offre), et (iii) de l'atteinte par l'Offrant du Seuil d'Acceptation (Acceptance Threshold, tel que défini dans le Mémoire d'Offre) sans que le Seuil de Retrait Obligatoire (Squeeze-Out Threshold, tel que défini dans le Mémoire d'Offre) ait été atteint (ensemble, la **Condition**).
- (C) Immédiatement après la prise d'effet de la Scission, l'Offrant et la Société Scindée concluront un contrat de cession de parts sociales (le **Contrat de Cession de Parts Sociales**) en vertu duquel la Société Scindée vendra et transférera l'ensemble des parts sociales du capital de la Société Destinataire à l'Offrant (ou à la personne désignée par l'Offrant conformément au Contrat de Cession de Parts Sociales).
- (D) En conséquence, le directoire de la Société Scindée (le **Directoire**) a décidé de rédiger les conditions suivantes de la Scission conformément aux dispositions des articles 1031-1 et 1032-1 de la Loi :

1 SCISSION VISÉE AUX ARTICLES 1040-4 (1) ET 1032-1 DE LA LOI

Le présent Projet de Scission concerne les actes juridiques visés aux articles 1040-4 (1) et 1032-1 de la Loi par lesquels les Actifs et Passifs (tels que définis ci-dessous) de la Société Scindée seront transférés à la Société Destinataire en échange de l'émission de parts sociales dans la Société Destinataire au profit de la Société Scindée, comme exposé plus en détail ci-dessous, sans que la Société Scindée ne soit dissoute, liquidée ou ne cesse d'exister.

2 LA FORME, LA DÉNOMINATION ET LE SIÈGE SOCIAL DES SOCIÉTÉS IMPLIQUÉES DANS LA SCISSION *(articles 1031-1 (2) 1° et 1032-1 (2) de la Loi)*

A) La Société Scindée

La Société Scindée est InPost S.A., une société anonyme constituée selon les lois du Grand-Duché de Luxembourg, ayant son siège social au 106, route d'Esch, L-1470 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg, et immatriculée auprès du RCS sous le numéro B248669, constituée le 6 novembre 2020 suivant un acte de Maître Carlo WERSANDT, notaire de résidence à Bascharage, Grand-Duché de Luxembourg, agissant en remplacement de Maître Jean-Joseph WAGNER, notaire de résidence à Sanem, Grand-Duché de Luxembourg, publié

au Recueil Electronique des Sociétés et Associations (**RESA**) numéro RESA_2020_258.577 le 17 novembre 2020.

Les statuts de la Société Scindée ont été modifiés pour la dernière fois le 15 mai 2025 suivant un acte de Maître Joëlle PIERRET, notaire de résidence à Rambrouch, Grand-Duché de Luxembourg, agissant en remplacement de Maître Dirk LEERMAKERS, notaire de résidence à Clervaux, Grand-Duché de Luxembourg, publié au RESA numéro RESA_2025_117.757 le 30 mai 2025. Les statuts de la Société Scindée ne seront pas modifiés dans le cadre de la Scission.

B) La Société Destinataire

La Société Destinataire, devant être constituée lors de la prise d'effet de la Scission, existera sous la forme d'une société à responsabilité limitée selon les lois du Grand-Duché de Luxembourg sous le nom **InPost Group S.à r.l.**. Le siège social de la Société Destinataire sera établi au 4, rue Beck, L-1222 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg.

3 LE RATIO D'ÉCHANGE DES PARTS SOCIALES *(articles 1031-1 (2) 2° et 1032-1 de la Loi)*

Aucun ratio d'échange de parts sociales ne sera déterminé dès lors que (i) la Scission constitue un apport d'actifs et de passifs par constitution d'une nouvelle société au sens de l'article 1040-4 (1) de la Loi, de sorte qu'aucune part sociale ne sera échangée, et (ii) la Société Scindée détiendra cent pour cent (100 %) des Nouvelles Parts Sociales (tel que défini ci-dessous) dans la Société Destinataire.

4 CONDITIONS RELATIVES A L'ATTRIBUTION DES PARTS SOCIALES DANS LA SOCIÉTÉ DESTINATAIRE *(articles 1031-1 (2) 3° et 1032-1 de la Loi)*

À la suite de l'approbation du conseil de surveillance de la Société Scindée, le Directoire de la Société Scindée a approuvé la Scission de la Société Scindée par laquelle la Société Scindée, sans dissolution, transférera les Actifs et Passifs (tels que définis ci-dessous) à la Société Destinataire conformément aux articles 1040-4 (1) et 1032-1 de la Loi et au présent Projet de Scission.

Le Directoire de la Société Scindée convoquera une assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la Société Scindée (**l'AGE de Scission**), afin notamment de (i) approuver et, après la survenance de la Condition, réaliser la Scission telle que décrite dans le Projet de Scission, dans toutes ses dispositions et dans son intégralité, sans exception ni réserve, par le transfert, sans dissolution de la Société Scindée, des Actifs et Passifs à la Société Destinataire, (ii) avec effet à la Date Effective (telle que définie ci-dessous) et après la survenance de la Condition, approuver la constitution de la Société Destinataire résultant de la Scission et (iii) autoriser et habiller le Directoire de la Société Scindée (et tout délégué de celui-ci) à constater la survenance de la Condition, à mettre en œuvre la Scission et la constitution de la Société Destinataire devant un notaire luxembourgeois.

Cette AGE de Scission ne pourra avoir lieu qu'après l'expiration du délai d'un (1) mois prévu par les articles 1031-2 et 1032-1 de la Loi, délai pendant lequel la publication du présent Projet de Scission devra être effectuée conformément aux articles 1031-2 et 1032-1 de la Loi.

Sur la base du présent Projet de Scission, la Société Destinataire émettra un total d'un million deux cent mille (1.200.000) nouvelles parts sociales sous forme nominative et d'une valeur

nominale d'un centime d'euro (EUR 0,01) par part sociale (les **Nouvelles Parts Sociales**) à l'occasion de la Scission, et le solde de la valeur de l'apport sera alloué au compte de prime d'émission de la Société Destinataire.

Dès que possible après la survenance de la Condition, la Société réalisera la Scission ainsi que la constitution de la Société Destinataire et l'émission des Nouvelles Parts Sociales par la passation d'un acte notarié (constat) constatant la survenance de la Condition. Les gérants de la Société Destinataire devront inscrire l'émission des Nouvelles Parts Sociales concernées dans le registre des associés de la Société Destinataire.

5 PARTICIPATION AUX BÉNÉFICES *(articles 1031-1 (2) 4° et 1032-1 de la Loi)*

La date à partir de laquelle les Nouvelles Parts Sociales octroieront le droit de participer aux bénéfices de la Société Destinataire est la date à laquelle la Scission prendra effet, laquelle correspond à la date de constitution de la Société Destinataire.

Sous réserve de la survenance de la Condition, la date d'effet de la Scission, la constitution de la Société Destinataire et l'émission des Nouvelles Parts Sociales seront la date de l'acte notarié (la **Date Effective**) constatant notamment (i) la survenance de la Condition, (ii) la Scission et (iii) la constitution de la Société Destinataire, nonobstant les dispositions de l'article 1031-15 de la Loi relatives aux effets de la Scission à l'égard des tiers.

Ce droit ne fait l'objet d'aucune disposition particulière.

6 DATE EFFECTIVE A DES FINS COMPTABLES *(articles 1031-1 (2) 5° et 1032-1 de la Loi)*

Sous réserve de la survenance de la Condition, la date à partir de laquelle les opérations de la Société Scindée seront réputées avoir été réalisées pour le compte de la Société Destinataire à des fins comptables sera la Date Effective.

7 DROITS SPÉCIAUX DES ACTIONNAIRES *(articles 1031-1 (2) 6° et 1032-1 de la Loi)*

Il n'existe pas de membres détenant des droits spéciaux, ni de détenteurs de titres autres que des actions ou parts sociales, tant dans la Société Scindée que dans la Société Destinataire, et de tels droits ou titres ne naîtront pas du fait de la Scission.

Par conséquent, il n'y a pas lieu de prévoir d'arrangement particulier à cet égard.

8 AVANTAGES PARTICULIERS POUR LE COMMISSAIRE ET POUR LES MEMBRES DU DIRECTOIRE *(articles 1031-1 (2) 7° et 1032-1 de la Loi)*

Conformément à l'article 1031-5 de la Loi, le Directoire de la Société Scindée est tenu d'établir un rapport écrit détaillé adressé à ses actionnaires et expliquant la Scission proposée et fixant la justification juridique et économique de la Scission, y compris, notamment, le ratio d'échange proposé des actions ou parts sociales (le cas échéant) et les critères utilisés pour déterminer l'allocation (les **Notes Explicatives**).

Conformément à l'article 1031-6 de la Loi, le Projet de Scission doit être examiné par un ou plusieurs expert(s) indépendant(s) et des rapports écrits doivent être établis par un ou plusieurs expert(s) indépendant(s), l'un à l'attention des actionnaires de la Société Scindée et l'autre à

l'attention de la Société Scindée, en sa qualité de fondateur de la Société Destinataire (les **Rapports de l'Expert**).

Ni les experts ni les membres du Directoire de la Société Scindée, ni aucune des personnes visées à l'article 1031-1 (2) 7° de la Loi, ne seront autorisés à recevoir de quelconques avantages particuliers en relation avec ou en conséquence de la Scission.

9 DESCRIPTION ET RÉPARTITION DES ACTIFS ET PASSIFS QUI SERONT TRANSFÉRÉS PAR LA SOCIÉTÉ SCINDÉE À LA SOCIÉTÉ DESTINATAIRE *(articles 1031-1 (2) 8° et 1032-1 de la Loi)*

Dans le cadre de la Scission, l'intégralité des actifs et passifs de la Société Scindée sera transférée à titre universel de succession à la Société Destinataire, à l'exception des conventions relatives à la cotation des actions de la Société Scindée sur Euronext à Amsterdam, marché réglementé d'Euronext Amsterdam N.V., avec notamment Euroclear Nederland et ABN AMRO Bank N.V., en qualité d'agent de cotation pour les actions inscrites en compte (les **Actifs et Passifs**).

Conformément à l'article 1031-1 (3) de la Loi et en cas de doute, (i) lorsqu'un élément d'actif de la Société Scindée n'est pas clairement attribué dans le présent Projet de Scission, cet élément sera intégralement attribué à la Société Destinataire et (ii) lorsqu'un élément de passif de la Société Scindée n'est pas clairement attribué dans le présent Projet de Scission, ce passif sera intégralement attribué à la Société Destinataire.

10 ATTRIBUTION AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ SCINDÉE DE PARTS SOCIALES DE LA SOCIÉTÉ DESTINATAIRE, AINSI QUE LES CRITÈRES SUR LESQUELS CETTE ATTRIBUTION EST FONDÉE *(articles 1031-1 (2) 9° et 1032-1 de la Loi)*

Dès lors que la Scission envisagée dans le présent Projet de Scission constitue un apport de l'intégralité des actifs et passifs conformément à l'article 1040-4 (1) de la Loi, par opposition à une scission au sens de l'article 1030-4 (1) de la Loi, les parts sociales devant être émises par la Société Destinataire seront directement attribuées à la Société Scindée.

11 PROCÉDURE

L'AGE de Scission ne pourra valablement délibérer sur la Scission que si au moins cinquante pour cent (50 %) du capital émis de la Société Scindée est présent ou représenté. Les résolutions relatives à la Scission ne pourront être adoptées qu'à la majorité de plus de soixante-quinze pour cent (75 %) des voix valablement exprimées par les actionnaires présents ou représentés à l'AGE de Scission.

12 STATUTS - GÉRANTS, MEMBRES DU COMITÉ CONSULTATIF ET COMMISSAIRE DE LA SOCIÉTÉ DESTINATAIRE

Les statuts proposés de la Société Destinataire auront la teneur indiquée à l'Annexe du présent Projet de Scission.

À la constitution de la Société Destinataire, (a) les personnes suivantes seront nommées en tant que gérants de la Société Destinataire pour une durée indéterminée :

- Rafal Piotr Brzoska, ayant son adresse professionnelle au Ocean Office Park – 5^{ème} étage, ul. Pana Tadeusza 4, 30-727 Cracovie, Pologne ;
- Michael Brian Rouse, ayant son adresse professionnelle au 228, St Margarets Road, TW11NL Twickenham, Royaume-Uni ; et
- Francisco Javier van Engelen Sousa, ayant son adresse professionnelle au 70 Amsteldijk Zuid, 1184VE Amstelveen, Pays-Bas ; et

(b) les personnes suivantes seront nommées en tant que membres du comité consultatif de la Société Destinataire pour une durée de quatre (4) ans :

- Trampas T. Gunter, ayant son adresse professionnelle au 942 S. Shady Grove Rd., Memphis, TN, États-Unis d'Amérique ;
- Shahram A. Eslami, ayant son adresse professionnelle au 942 S. Shady Grove Rd., Memphis, TN, États-Unis d'Amérique ;
- Stefan Prediger, ayant son adresse professionnelle au Westhafenplatz 1, 60327 Francfort-sur-le-Main, Allemagne ;
- Adam Aleksandrowicz, ayant son adresse professionnelle au Olimpijska 27, 02-636 Varsovie, Pologne ;
- Ranjan Sen, ayant son adresse professionnelle au 1 Westhafenplatz, Advent International GmbH Building, 60325 Francfort-sur-le-Main, Allemagne ;
- Marieke Bax, ayant son adresse professionnelle au 7c Plantage Westermanlaan, 1018DK Amsterdam, Pays-Bas ; et
- Ralf Huep, ayant son adresse professionnelle au 3/13 Flory, 00586 Varsovie, Pologne ; et

(c) PricewaterhouseCoopers, une société coopérative constituée selon les lois du Grand-Duché de Luxembourg, ayant son siège social au 2, Rue Gerhard Mercator, L-2182 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg, et immatriculée auprès du RCS sous le numéro B65477, sera nommé en tant que réviseur d'entreprises agréé pour un mandat d'un an, se terminant à l'assemblée générale annuelle des associés de la Société Destinataire devant se tenir en 2027 ; et

(d) le siège social de la Société Destinataire sera fixé au 4, rue Beck, L-1222 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg.

13 EFFETS SUR L'EMPLOI

La Scission n'aura aucun effet sur l'emploi étant donné que la Société Scindée n'aura aucun employé à la date de la Scission.

14 INFORMATIONS DISPONIBLES

Les actionnaires de la Société Scindée ont le droit de consulter les documents suivants sur le site internet de la Société Scindée : <https://inpost.eu/>, ainsi qu'au siège social de la Société

Scindée, au moins un (1) mois avant la date de l'AGE de Scission appelée à se prononcer sur les modalités de la Scission conditionnelle :

- le Projet de Scission ;
- les comptes annuels et les rapports de gestion de la Société Scindée pour les trois (3) derniers exercices sociaux ; et
- des comptes intermédiaires datés du 30 juin 2026 ;
- les Notes Explicatives ; et
- les Rapports de l'Expert.

15 CHANGEMENTS AFFECTANT LE PROJET DE SCISSION OU LA SCISSION

Conformément à l'article 1031-5 (3) de la Loi, le Directoire de la Société Scindée est tenu d'informer les actionnaires concernés de la Société Scindée de tout changement substantiel dans les actifs et passifs qui a eu lieu entre la date de préparation du Projet de Scission et la date de l'AGE de Scission.

16 CONDITIONS DE L'EXERCICE DES DROITS PAR LES CRÉANCIERS DE LA SOCIÉTÉ SCINDÉE

Conformément à l'article 1031-10 de la Loi, les créanciers de la Société Scindée dont les créances sont antérieures à la date de publication de l'acte constatant la prise d'effet de la Scission peuvent, dans un délai de deux (2) mois à compter de cette publication, demander au juge présidant la chambre du tribunal d'arrondissement de Luxembourg compétente en matière commerciale et siégeant comme en matière de référé, d'obtenir une garantie pour toutes créances échues ou non échues, lorsque les créanciers parviennent à démontrer de manière crédible que la Scission représente un risque pour l'exercice de leurs droits et que la Société Scindée ne leur a pas fourni de garanties appropriées.

17 CONSÉQUENCE DE LA SCISSION À COMPTER DE LA DATE EFFECTIVE

Les droits et créances, ainsi que les dettes et passifs compris dans les Actifs et Passifs seront transférés à la Société Destinataire avec toutes les garanties, réelles ou personnelles, qui y sont attachées.

La Société Destinataire sera ainsi, en relation avec les Actifs et Passifs, (i) subrogée, sans novation, dans tous les droits, réels ou personnels, de la Société Scindée à l'égard de tous les actifs et à l'encontre de tous les débiteurs au titre des passifs, sans aucune exception, et (ii) assumera toutes les dettes et obligations au titre des passifs. Le coût de la Scission sera supporté par la Société Scindée.

18 DIVERS

Le présent Projet de Scission a été établi en langues anglaise et française. Le contenu de cette version bilingue est identique, hormis le fait d'avoir été rédigé en deux langues distinctes. En cas de divergences, la version anglaise du présent Projet de Scission prévaudra.

Les Annexes au présent Projet de Scission font partie intégrante du présent Projet de Scission.

Le présent Projet de Scission prendra effet lors de sa signature en bonne et due forme par un signataire autorisé.

SCHEDULE
Articles of Incorporation of the Recipient Company
ANNEXE
Statuts de la Société Destinataire

[•]

[SIGNATURE PAGE TO THE DEMERGER PROPOSAL]

InPost S.A.

Name:

Title: Member of the Management Board

Name:

Title: Member of the Management Board